



IPREM - Instituto de Previdência Municipal de Buritama

CNPJ 59.764.258/0001-07

Edifício JOSÉ DE MEDEIROS FILHO

PLANO DE AÇÃO – 2025

INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE BURITAMA

BURITAMA/SP, ABRIL DE 2025



1. INTRODUÇÃO

Como forma da Unidade Gestora do RPPS incorporar o planejamento à sua rotina de gestão e melhorar seus níveis de governança corporativa, torna-se necessário o desenvolvimento de um plano de ação anual com o estabelecimento de metas para melhorias de cada processo relacionado as áreas de gestão de passivos e ativos, possibilitando assim o acompanhamento dos resultados pretendidos no decorrer do ano.

O Plano de ação é uma ferramenta essencial que possibilita estabelecer critérios a serem alcançados, definindo prazo e responsável por cada ação, de forma que o Instituto de Previdência Municipal de Buritama - IPREM possa estar cada vez mais próximo de atingir a excelência na gestão de um RPPS, melhorando a eficiência e eficácia dos seus procedimentos.

2. METODOLOGIA

Para a criação deste Plano de Ação, se fez necessária a atuação de todos os responsáveis diretos pelas atividades da RPPS, com a indicação de ações de melhoria de cada área.

A construção do Plano de Ação para o exercício de 2025 foi desenvolvida pelo RPPS, após ampla análise e debates em reuniões com toda a equipe para alinhamento das ações necessárias para 2025, e após aprovação por parte dos representantes do departamento, foi dada divulgação ao Conselho Deliberativo e disponibilizado no portal oficial da instituição através do link: <https://ipremburitama.sp.gov.br/plano-de-acao/>.

O quadro constante no item 4. Deste documento é composto por objetivos estratégicos, ações a serem implementadas, indicadores de desempenho, a validação e monitoramento.

3. ANÁLISE DE AMBIENCIA (MATRIZ SWOT)

A **análise SWOT** é um dos métodos analíticos mais usados na hora de avaliar as forças e as fraquezas de uma empresa, assim como as oportunidades e as ameaças que podem surgir no seu caminho.



IPREM - Instituto de Previdência Municipal de Buritama

CNPJ 59.764.258/0001-07

Edifício JOSÉ DE MEDEIROS FILHO

A sigla **SWOT** vem do inglês “strengths” (forças), “weaknesses” (fraquezas), “opportunities” (oportunidades) e “threats” (ameaças). Estas quatro métricas são as ferramentas fundamentais da análise.

Antes de definir quais seriam as ações necessárias a serem implementadas no ano de 2025, o IPREM buscou um diagnóstico por meio da análise **SWOT** para ajudar no desenvolvimento da estratégia de planejamento do RPPS, permitindo focar em ações que visam resolver os pontos fracos e atenuar as ameaças, bem como reforçar os pontos fortes a aproveitar as oportunidades identificadas.

	POSITIVO	NEGATIVO
AMBIENTE INTERNO	Forças - Estrutura administrativa da diretoria, e conselhos atualizada; - Empenho e experiência dos Conselheiros e Diretores no tema previdenciário. <i>Website</i> sempre atualizado. - Boa comunicação interna, dinâmico, adequado transparência de informações.	Fraquezas - Déficit atuarial; - Falta de formação continuada;
AMBIENTE EXTERNO	Oportunidades - Boa relação com o executivo; - Assessorias especializadas; - Oportunidades de capacitação;	Ameaças - Instabilidade na economia nacional e no mercado financeiro. - Ausência de concurso público; - Ações Judiciais que podem resultar em passivo ao RPPS.



IPREM - Instituto de Previdência Municipal de Buritama

CNPJ 59.764.258/0001-07

Edifício JOSÉ DE MEDEIROS FILHO

4. AÇÕES PLANEJADAS PARA O ANO DE 2025

Planejar significa estabelecer objetivos e determinar de que forma irá alcançá-los. E, ao planejar um objetivo, torna-se possível pensar em alternativas eficazes e eficientes que utilizem menos recursos e tempo.

Ao traçar metas e adotar o planejamento estratégico, a equipe padroniza sua linguagem e ações a curto, médio e longo prazo, tornando-se mais forte.

Desta forma, o Instituto de Previdência Municipal de Buritama - IPREM definiu seus principais objetivos para o exercício de 2025, visando adotar boas práticas de gestão que garantam a qualidade dos serviços prestados aos seus segurados ativos e inativos.

ÁREA	AÇÃO	OBJETIVO	PRAZO	RESPONSÁVEL	STATUS	OBSERVAÇÃO
ADMINISTRATIVA	Elaboração do Relatório Anual de Governança Corporativa	Compilar informações de Dados dos Segurados, receitas e despesas, evolução da situação atuarial, gestão de investimentos e publicação das atividades dos órgãos colegiados, como instrumento de transparência e prestação de contas da gestão.	30/04/2025	Superintendência	Programado	O relatório é referente às informações do fechamento de 2024, e deverá ser submetido ao conhecimento do conselho deliberativo e fiscal e em seguida apresentação em audiência pública para os servidores ativos, aposentados e pensionistas.
	Audiência Pública Anual de prestação de contas do RPPS	Realização de Audiência Pública visando a apresentação do Relatório de Governança Corporativa, os resultados da Política de Investimentos e da Avaliação Atuarial.	15/06/2025	Superintendência/Consultoria RPPS/ Consultoria Investimentos	Programado	
	Emissão de Relatórios Semestrais de Controle Interno	Os relatórios devem conter, no mínimo, informações que atestem a conformidade das áreas mapeadas e manualizadas e de todas as ações atendidas na auditoria de certificação, bem	31/05/2025	Luciana Marçal	Programado	Os prazos estão correlacionados ao desenvolvimento referente ao relatório do 2º semestre de 2024 e ao 1º semestre de 2025



IPREM - Instituto de Previdência Municipal de Buritama

CNPJ 59.764.258/0001-07

Edifício JOSÉ DE MEDEIROS FILHO

		como acompanhar as providências adotadas pelo RPPS para implementar as ações não atendidas.				
	Curso de Certificação Profissional	Promover curso de certificação profissional para todos os conselheiros, membros do comitê de investimentos e da diretoria que ainda não possuem a certificação, incluindo suplentes.	31/08/2025	Superintendência	Programado	
	Obtenção da Certificação Institucional Pró-Gestão RPPS Nível I	Como forma de profissionalizar ainda mais a gestão do RPPS, o IPREM planeja atingir 100% dos membros com a certificação profissional, sendo todos os membros da diretoria executiva, todos os membros do conselho fiscal e deliberativo, e todos os membros do comitê de investimentos, implementando todas as ações necessárias para obtenção do Nível I e obter o certificado em 2024.	30/09/2025	Superintendência	Programado	
ATUARIAL	Avaliação Atuarial 2025	Envio da base dados e das informações complementares no layout recebido consultoria que fará o estudo, análise do relatório final da Gestão Atuarial e autorização para o DRAA, contemplando a análise dos resultados das avaliações atuariais.	30/11/2025	Setor de Benefícios	Programado	
	Revisar plano de equacionamento	Elaborar projeto de Lei de revisão do plano de equacionamento do déficit atuarial.	31/12/2025	Conselho Deliberativo e Fiscal	Programado	
	Mapeamento e	Desenvolver o	30/04/2025	Setor de Benefícios /	Programado	



IPREM - Instituto de Previdência Municipal de Buritama

CNPJ 59.764.258/0001-07

Edifício JOSÉ DE MEDEIROS FILHO

ARRECADAÇÃO	Manualização das atividades	mapeamento e manualização da área de Arrecadação.		Superintendência		
BENEFÍCIOS	Curso de capacitação	Capacitar os servidores que atuam na área de concessão de benefícios sobre as regras de aposentadoria e pensão e sobre previdência complementar.	31/07/2025	Luciana Marçal	Programado	
	Prova de Vida Anual	Realização da Prova de Vida Anual dos servidores inativos e pensionistas no mês de aniversário.	31/12/2025	Setor de Benefícios	Programado	
JURÍDICO	Acompanhamento dos processos judiciais	Verificação de prazos, manifestações processuais tempestivas.	31/12/2025	Procuradoria Jurídica	Contínuo	
INVESTIMENTOS	Capacitação e Certificação	Capacitar por meio de cursos todos os membros do Conselho Deliberativo e Fiscal	01/07/2025	Membros do Comitê de Investimentos		
	Política de Investimentos	Aprovar a Política de Investimentos junto ao Conselho Deliberativo e enviar ao MPS por meio do CADPREV.	30/11/2025	Membros do Comitê de Investimentos	Programado	
	Meta Atuarial	Acompanhar ativamente o desempenho dos fundos de investimentos	31/12/2025	Membros do Comitê de Investimentos	Programado	
COMPREV	Requerimentos de aprovação automática	Revisar todos os requerimentos enviados para a compensação previdenciária para buscar aprovação automática conforme critérios definidos pelo MPS	31/12/2025	Luciana Marçal	Programado	

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este plano de ação tem como objetivo central estabelecer as metas e objetivos a serem perseguidos durante o ano de 2025, mas também serve como guia na atuação de



IPREM - Instituto de Previdência Municipal de Buritama

CNPJ 59.764.258/0001-07

Edifício JOSÉ DE MEDEIROS FILHO

cada servidor da autarquia. Esta estratégia é um guia na busca de nosso objetivo central: gerir e fortificar a gestão previdenciária dos servidores públicos municipais de Buritama.

O Instituto de Previdência Municipal de Buritama – IPREM não escapará a este objetivo. Seu foco estará sempre na prestação de serviços de qualidade a seus segurados e na manutenção de um sistema eficiente e saudável.

Buritama/SP, 30 de abril de 2025.

Heverton Candido de Paiva
Superintendente